

УДК 338.242.2

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ
СИСТЕМАМИ: ПОВЫШЕНИЕ ИХ УСТОЙЧИВОСТИ****Якимова Полина Дмитриевна,**ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»
m.docha2014@yandex.ru**Аннотация**

В данной статье рассматривается процесс управления производственными системами с точки зрения повышения их устойчивости, а также разработка практических инструментов экономического управления производственными системами, направленных на повышение их устойчивости в условиях волатильности внешнего и внутреннего рынков.

Актуальность исследования обусловлена возрастающей нестабильностью глобальной цепи поставок, волатильностью цен на сырье и энергоносители, а также необходимостью импортозамещения и соблюдения требований постоянно меняющегося законодательства в отношении бизнеса.

Ключевые слова: экономическое управление, устойчивость производственных систем, оптимизация ресурсов, управленческие решения.

**ECONOMIC MANAGEMENT OF PRODUCTION SYSTEMS: ENHANCING
THEIR SUSTAINABILITY****Yakimova Polina Dmitrievna,**Ural State University of Economics (USUE)
m.docha2014@yandex.ru**ABSTRACT**

This article discusses the management of production systems. The main goal is to improve their stability and sustainability. The research also focuses on developing practical economic tools for managing these systems. These tools are designed to help companies remain stable when both external and internal markets are volatile.

The importance of this research is clear. Global supply chains are becoming more unstable. Prices for materials and energy are very unpredictable. In addition, companies have to deal with import substitution and new laws that affect business operations.

Keywords: economic management, resilience of production systems, resource optimization, operational efficiency, management decisions.

Управление является преимущественным направлением компании и обеспечивает выполнение поставленных задач [1]. Этот процесс охватывает различные виды деятельности, направленные на согласование действий внутри организации, обеспечение порядка и развитие бизнеса. Кроме того, управление распространяется на конкретные аспекты компании, связанные с решением отдельных задач.

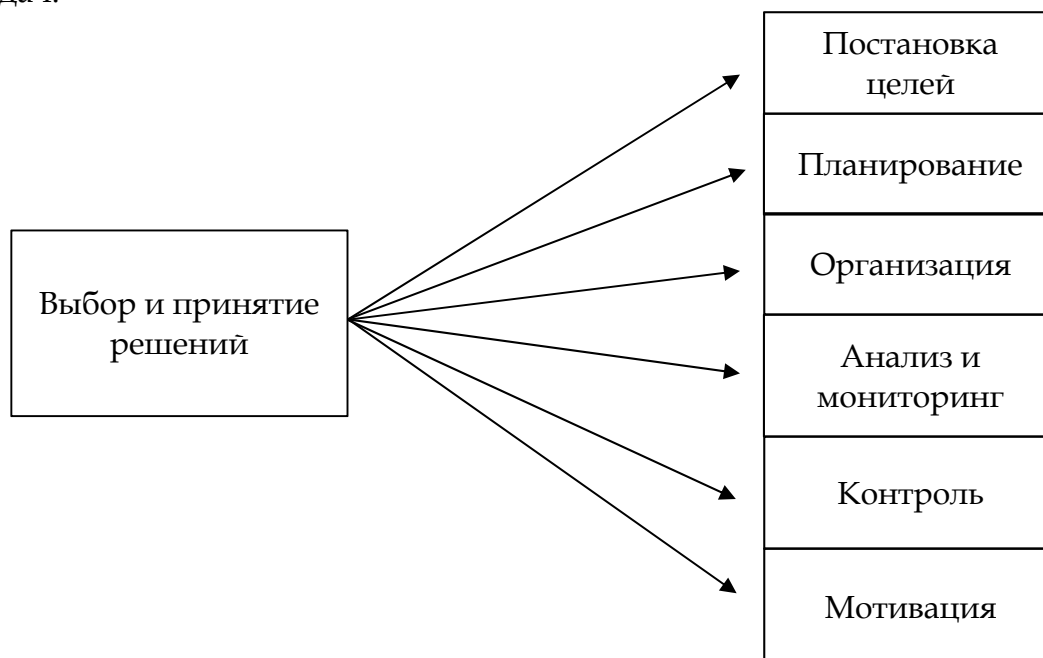


Рисунок 1 – Цикл управления¹

Рассмотрим отдельно каждый раздел цикла управления.

Для начала необходимо сформулировать четкую цель управления [1]. Она может варьироваться от базовых задач предприятия – таких как подготовка ежегодных отчетов о деятельности организации – до грандиозных стратегических целей в виде выхода на новые рынки сбыта.

Важно понимать, что постановка реалистичной цели требует учёта не только интересов руководства, но и реальных возможностей компании, учитывая доступность необходимых ресурсов. Без должного ресурсного обеспечения любая поставленная цель подвергается риску остаться недостижимой.

В рамках нашего исследования мы определим главной целью конкретное повышение устойчивости производственных систем. Под устойчивостью подразумевается способность автоматизированной системы управления поддерживать стабильное функционирование [2], быстро возвращаться в исходное состояние либо адаптивно переключаться на новый режим работы после прекращения воздействия внешних факторов, нарушающих ее стабильность.

Во-первых, устойчивость и ее оценка обусловлена тем, чтобы компания была конкурентоспособной [2]. В целом, данное явление и его оценка зависит не только от экономических факторов, но и неэкономических, что напрямую зависит от внутренней среды организации, которая включает в себя состояние оборудования, кадры, структуру, общие цели и задачи компании. Для конкретизации цели управления устойчивостью необходимо выделить факторы, напрямую связанные с тем, какие аспекты необходимо учесть для повышения устойчивости производственных систем [2]:

- применение цифровых технологий в производстве;
- снижение объема экспорта в недружественные страны;

¹ Составлено автором по: [1].

базирование основной части производства в одной стране;
повышение уровня оплаты труда, следование современным тенденциям рынка труда;
внедрение эффективного мониторинга производства на всех его этапах;
планирование аварийного режима производства.

С экономической точки зрения рассматривается финансовая часть данного процесса, учитывая вышеупомянутое, целью экономического управления для повышения устойчивости производственных систем можно рассмотреть снижение издержек производства.

Следующим этапом после постановки цели является планирование. Данный этап связан с постановкой задач, которые следует решить для достижения поставленной цели [1]. Ранее целью было определено снижение издержек производства. Чаще всего это возможно за счет использования материалов более низкого качества, либо за счет снижения финансовых затрат на обслуживания оборудования, что с точки зрения устойчивости не является верным.

Рассматривая цель с экономической точки зрения, может быть применен международный менеджмент, так, компания может спланировать выход на новый зарубежный рынок путем экспорта, либо выбрать более локальный метод и освоить новый рынок сбыта внутри страны [1]. С точки зрения экономического менеджмента в планирование будет входить поиск рынка сбыта, расчёт издержек, анализ ресурс обеспеченности и выбор формы освоения рынка (компания может быть реселлером, может выпустить франшизу, либо открыть новый филиал).

Несмотря на затраты на первых этапах реализации такой цели, в случае грамотного экономического менеджмента, компания может снизить общие издержки в перспективе. В данном случае, такой ход возможен, если у компании есть производственные излишки (ресурс, оборудование, кадры). Важно отметить, что планирование должно быть ограничено не только материальными ресурсами, но и иметь временные рамки.

Следующим этапом выступает организация, суть которого заключена в организации как самого процесса реализации цели, так и организации ресурсов. На данном этапе наиболее ярко выражается понятие экономического управления, так как в процесс включается некоторые звенья управленческой структуры. Для повышения устойчивости производственных систем на этапе организации принимается решение об участниках процесса и их задачах, причем этап должен быть реализован таким образом, чтобы компания понесла наименьшие убытки как в денежном, так и в временном эквивалентах [2].

Мотивация является следующим этапом после организации. Мотивация в экономике – это совокупность движущих сил и механизмов, которые побуждают одного или нескольких субъектов к осуществлению хозяйственной деятельности. Мотивация может выражаться как в денежном варианте (экономическом), так и в нематериальном (неэкономическом).

Рассматривая вопрос с точки зрения экономики, способами мотивации, в первую очередь, являются оплата труда, премирование и оплата дополнительных услуг (например, обучение сотрудников). Так как на этапе организации было определено, что в реализации цели участвуют непосредственно сотрудники, то их время участия в процессе реализации цели также оплачивается в виде премирования, либо надбавки к зарплате, в случае если проект реализуется основными сотрудниками.

Возвращаясь к вопросу о повышении устойчивости производственных систем, если компания принимает решение о расширении для повышения устойчивости, то появляется потребность в найме больше количества сотрудников, что ведет к необходимости оплаты

труда, таким образом, процесс должен быть отлажен так, чтобы данные проект принес не большие издержки, а снизил их за счет получения дополнительного дохода и снижения простоя на производстве.

После того, как проект выходит на стадию реализации требуется проведение анализа для определения выгодности проекта и его целесообразности, для проведения анализа компании необходимо получить определенные данные, получение данных происходит на этапе контроля. Результаты отслеживаются и в случае необходимости корректируются, более того, полученные результаты могут говорить о том, что проект данной направленности нецелесообразен. В данном случае, как правило компания приходит к такому результату в случае, если на одном или нескольких предыдущих этапах была допущена ошибка. Говоря о цели как повышение устойчивости производственных систем, ошибки могут быть связаны с неверным выбор рынка (компания выбрала потребителя, спрос которого не позволяет окупить производственных мощности, либо наоборот превышает их).

Экономическое управление организацией – это целенаправленная деятельность компании по организации процессов производства товаров или услуг, в том числе, с целью получения прибыли. Таким образом, для повышения устойчивости производственных систем аспект экономического управления является неотъемлемой частью по следующим причинам:

главная цель экономического управление – реализация процесса производства. Если устойчивость нарушена, соответственно, управление таким процессом являются затруднительным, тогда управление пересматривается, причем может быть пересмотрена в целом политика компании, персонал [2], либо вопрос может быть решен путем реализации какого-либо проекта, как был рассмотрен пример в работе;

на основании анализа устойчивости компания также может прийти к выводу. Что нарушено экономическое управление, например, недостаток квалификации кадров. В данном случае, за счет управленческого решения (например, обучение сотрудников, либо найм новых) может быть повышена и устойчивость производственных систем.

Говоря в целом о процессе производства, важно отметить, что, если есть недостатки в управлении, любая компания может нести убытки, поэтому необходимо, в первую очередь, наладить данный аспект, после чего, за счет отлаженной стабильной работы руководящего звена возможна и устойчивость и стабильность на производстве.

Список литературы:

1. Гагарина, С. Н. Шитов, В. О. Анализ как функциональный элемент управления бизнес-процессами в организации // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2024. - №8 (114). - С. 44-48.
2. Славянов, А.С. Устойчивость производственных систем в условиях нестабильности // SAEC. - 2024. - №2. - С. 393-401

References:

1. Gagarina, S.N., & Shitov, V.O. (2024). Analysis as a functional element of business process management in an organization. Economics and Business: Theory and Practice, -(8), -114. - P. 44-48.
2. Slavyanov, A.S. (2024). Sustainability of production systems in conditions of instability. SAEC, - (2). - P. 393-401