

УДК 338.434:63093:004.9.

## **ФГИС ЛК В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЛЕСНОГО РЕЕСТРА: РОЛЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Ионова Вероника Андреевна,**студент 2 курса магистратуры; Тихоокеанский государственный университет, Хабаровск,  
Тихоокеанская ул. 136; veronika.1575@gmail.com**Рябухин Павел Борисович,**профессор Высшей школы управления природными ресурсами Политехнического  
института Тихоокеанского государственного университета, Хабаровск, Тихоокеанская ул.  
136; 000340@togudv.ru

### **Аннотация**

Запуск масштабной архитектуры Федеральной государственной информационной системы лесного комплекса (ФГИС ЛК) существенно форсировал трансформацию отраслевого администрирования. Актуальность работы продиктована тем, что на фоне спада объемов лесозаготовки достоверный цифровой контроль становится ключевым условием выживания бизнеса и эффективности надзорных процедур. Вместе с тем, по ходу внедрения платформы обнажилось глубокое институциональное противоречие. С одной стороны, технологическая среда призвана гарантировать тотальную прозрачность реестра. С другой, она непрерывно сталкивается с низким качеством первичных сведений, разрозненностью региональных практик. По сути, автоматический перенос старых «бумажных» дефектов в электронный контур не устраняет базовых проблем лесопользования. Цель в статье – определить фактическое место ФГИС ЛК в экосистеме лесного реестра и обосновать векторы ее дальнейшего развития. В результате анализа автор приходит к выводу, что инфраструктура сейчас преодолевает сложную стадию эксплуатационной стабилизации. Как представляется, подлинная управленческая отдача от платформы реальна лишь при ее переходе к глубокой объектно-ориентированной модели. Авторский вклад проявился в формировании прикладных рекомендаций по модернизации системы.

**Ключевые слова:** государственный лесной реестр, государственное управление лесами, лесопромышленный комплекс, прослеживаемость древесины, ФГИС ЛК, цифровизация

## **FSIS LC IN THE SYSTEM OF THE STATE FOREST REGISTER: ROLE AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

**Ionova Veronika Andreevna,**2nd-year master's student; Pacific National University, Khabarovsk, Tikhookeanskaya St., 136;  
veronika.1575@gmail.com

**Ryabukhin Pavel Borisovich,**

Professor, Higher School of Natural Resources Management, Polytechnic Institute, Pacific National University, Khabarovsk, Tikhookeanskaya St., 136; 000340@togudv.ru

---

## ABSTRACT

---

The launch of the large-scale architecture of the Federal State Information System of the Forest Complex (FSIS LC) has significantly accelerated the transformation of industry administration. The relevance of the work is dictated by the fact that against the backdrop of declining timber harvesting volumes, reliable digital control is becoming a key condition for business survival and the effectiveness of supervisory procedures. At the same time, as the platform is being implemented, a deep institutional contradiction has been exposed. On the one hand, the technological environment is designed to guarantee total transparency of the register. On the other hand, it continuously encounters low-quality primary data and the fragmentation of regional practices. In essence, the automatic transfer of old "paper" defects into the electronic circuit does not eliminate the basic problems of forest management. The aim of the article is to determine the actual place of FSIS LC in the forest register ecosystem and to substantiate the vectors for its further development. As a result of the analysis, the author concludes that the infrastructure is currently overcoming a difficult stage of operational stabilization. It seems that the true managerial return from the platform is only realistic when it transitions to a deep object-oriented model. The author's contribution is manifested in the formulation of applied recommendations for the modernization of the system.

---

**Keywords:** state forest register, public forest management, timber industry complex, timber traceability, FSIS LC, digitalization

---

Цифровизация публичного управления в лесной сфере сегодня уже не выглядит факультативным направлением административной модернизации. Напротив, именно она становится тем механизмом, через который государство пытается одновременно решить целый ряд старых, по существу, системных задач:

- повысить достоверность сведений о лесах;
- обеспечить прослеживаемость древесины;
- сократить издержки документооборота;
- связать в единую среду федеральные, региональные, корпоративные данные [2, 5].

ФГИС ЛК создавался в соответствии с частями 2 и 7 статьи 93.1 Лесного кодекса Российской Федерации в целях ведения государственного лесного реестра, предоставления достоверных сведений участникам соответствующих отношений, обеспечения прослеживаемости древесины. Тестовая эксплуатация системы началась в 2023 г. в трёх пилотных регионах, а полноценный запуск был обозначен с 1 января 2025 г.

С научной точки зрения, это весьма значимо не только как эпизод отраслевой цифровизации. ФГИС ЛК постепенно превращается в инфраструктурный узел государственного лесного реестра, а значит, меняет саму логику учёта (от фрагментарного, документно-ориентированного подхода осуществляется переход к объектной, пространственно-привязанной и юридически значимой модели данных [1, 3, 4]. В 2024 г., по данным Рослесхоза, подключение субъектов РФ планировалось поэтапно, темпом 7-8 регионов ежемесячно, с одновременной загрузкой ретроспективных сведений, обучением персонала, интеграцией действующих систем органов власти и хозяйствующих субъектов

[10]. Уже в этом решении видна принципиальная установка: ФГИС ЛК рассматривается не как отдельный сервис, а в качестве единой учётной среды лесного комплекса.

Актуальность темы определяется ещё и тем, что система перешла из стадии запуска в фазу постоянной доработки. В официальной технической информации за май-июнь 2026 г. отражены регулярные обновления, которые затрагивают личный кабинет лесопользователя; подсистему приёма, обработки документов; учёт древесины и сделок; лесные карты; пространственный анализ; выписки ГЛР; формы отчётности [9]. Следовательно, предмет исследования сегодня – уже не абстрактный «переход на цифру», а институциональная устойчивость новой архитектуры лесного реестра, её управленческая отдача, пределы дальнейшего роста.

Роль ФГИС ЛК целесообразно описывать не как набор отдельных функций, а как совокупность трёх взаимосвязанных эффектов. Первый (учётно-правовой) – система концентрирует сведения, которые необходимы для использования, охраны, защиты, воспроизводства лесов, а также для оборота древесины, тем самым связывая лесоустроительную, разрешительную, контрольную компоненты в единый информационный контур. В описываемом смысле ФГИС ЛК становится цифровой формой существования самого реестра, а не стандартным каналом доступа к нему.

Второй эффект – транзакционный. Для государства и бизнеса важны и наличие данных, и скорость, с которой они переходят из статуса «первично зафиксированных» в категорию «юридически значимых». Система последовательно дорабатывается именно в указанном направлении:

- расширяются возможности подачи проектов освоения лесов;
- корректируются механизмы формирования выписок ГЛР;
- устраняются ошибки в отображении планируемых и фактических объёмов заготовки;
- совершенствуется обработка заявлений, поступающих через ЕПГУ;
- усиливается связка с пространственным анализом.

Это означает, что ФГИС ЛК уже выполняет функцию снижения административных издержек, хотя пока и не устраняет их полностью.

Что касается третьего эффекта, то речь идёт о контрольных и аналитических аспектах. Ценность системы возрастает там, где информация не просто хранится, а сопоставляется. В 2026 г. активно дорабатываются лесные карты, протоколы пространственного анализа, логика расчётов по формам ГЛР, механизмы отражения сведений по категориям защитных лесов. Иначе говоря, государственный лесной реестр в цифровой форме постепенно обретает свойства аналитической платформы. Пока – частично. Но тенденция просматривается вполне отчётливо.

При этом было бы ошибкой считать, что наличие единой системы автоматически создаёт высокое качество управления. Наоборот, цифровая среда делает заметнее старые дефекты:

- неполноту исходных сведений;
- несогласованность классификаторов;
- различия региональных практик;
- слабую совместимость данных лесоустройства, кадастра, отчётности лесопользователей.

Поэтому ФГИС ЛК следует оценивать двояко: как инструмент повышения прозрачности и одновременно в роли механизма, который обнажает структурные ограничения самого лесного администрирования. В научном плане это особенно значимо, поскольку позволяет переводить дискуссию из сферы деклараций в область верифицируемых процедур.

Массив доступных количественных данных уже дает возможность увидеть, в каком контексте развивается ФГИС ЛК и почему её роль для государственного лесного реестра в 2026 г. усиливается. Запуск системы происходил ступенчато: в 2023 г. – пилот в трёх регионах; в 2024 г. – поэтапное присоединение субъектов РФ; в 2025 г. – полномасштабное функционирование. Одновременно сама лесная отрасль проходит через фазу снижения деловой активности. Так, по сообщению ТАСС, объём лесозаготовки в России в 2025 г. сократился более, чем на 10% и составил около 176 млн куб. м. [6, 10]. В подобной ситуации спрос на качественный учёт, прослеживаемость, точные реестровые данные, как представляется, не снижается, а становится жёстче.

Дополнительный фон задают отраслевые показатели, связанные с лесоучётными и проектными работами. По сведениям Рослесинфорга, в 2025 г. проектирование эксплуатационных, защитных и резервных лесов, а также особо защитных участков выполнено на площади 11,5 млн га, а таксационные работы – на 7,3 млн га; на 2026 г. были обозначены ориентиры 16,2 млн га и 8,6 млн га соответственно [7] (см. таблицу 1). Чем больше таких данных включается в единый цифровой контур, тем выше потенциал ФГИС ЛК как базовой среды для ведения реестра, контроля, последующего анализа.

Таблица 1 – Основные индикаторы развития ФГИС ЛК и состояния лесного комплекса (2023-2026 гг.) (составлено на основе [6, 7, 10])

| Показатель                                       | Значение                                                         | Аналитическое значение для оценки                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Пилотная эксплуатация системы                    | 3 региона в начале 2023 г.                                       | Пилотный формат указывает, что система изначально проектировалась как масштабируемая и требующая апробации на региональных данных       |
| Темп подключения субъектов РФ в период внедрения | 7–8 регионов в месяц в 2024 г.                                   | Такой темп показывает, что проблема заключалась как в разработке платформы, так и в организационной готовности регионов и пользователей |
| Полномасштабный запуск                           | С 1 января 2025 г.                                               | С этого момента ФГИС ЛК следует оценивать уже не как эксперимент, а как обязательную инфраструктуру реестра, оборота древесины          |
| Лесозаготовка в России                           | 176 млн куб. м в 2025 г., снижение более, чем на 10% год к году  | На фоне спада отрасли возрастает ценность точных данных для контроля ресурсов, маршрутов, хозяйственных решений                         |
| Лесозаготовка в январе-апреле 2025 г.            | 45,0 млн плотных куб. м, снижение на 1,9% г/г.                   | Даже с помощью краткосрочной динамики подтверждается, что реестр должен работать в режиме, близком к оперативному                       |
| Лесоучётные и проектные работы                   | 11,5 млн га проектирования и 7,3 млн га таксации в 2025 г.; 16,2 | Масштаб обновления лесных сведений усиливает значение ФГИС ЛК как интегратора                                                           |

|  |                                            |                                       |
|--|--------------------------------------------|---------------------------------------|
|  | млн га и 8,6 млн га – ориентиры на 2026 г. | пространственных, описательных данных |
|--|--------------------------------------------|---------------------------------------|

Статистика самой платформы в открытом доступе пока фрагментарна. Впрочем, массив технических обновлений за май-июнь 2026 г. указывает на о её интенсивную доработку. Так, устраняются системные сбои, корректируется логика расчетов, расширяются сценарии подачи документов. Зрелость инфраструктуры сегодня определяется способностью оперативно переводить эти локальные проблемы в стандартизированные алгоритмы.

В связи с этим сформулируем ряд рекомендаций. Требуется переход от механического наполнения реестра к интеллектуальному управлению качеством данных. Речь идет о предиктивной валидации (кросс-сверке с ЕГРН и навигационными слоями, что позволит купировать перенос ошибок из бумажной среды в цифровую). Помимо этого, целесообразно развивать объектно-ориентированную модель. Лесосека, договор, партия древесины должны формировать единый цифровой след, устраняя нынешнюю фрагментацию юридически значимых событий.

В дополнение к отмеченному, необходимо расширение аналитического «ядра». Использование алгоритмов искусственного интеллекта, которое заявлено в планах концепции развития на 2026 год [8], способно перевести надзор от простой фиксации фактов к раннему обнаружению аномалий логистики. Наконец, следует дифференцировать режимы доступа. Различия в цифровой зрелости крупного бизнеса и малых арендаторов диктуют потребность в адаптивных интерфейсах и регуляторных «песочницах».

Подытоживая, важно отметить, что ФГИС ЛК занимает в архитектуре государственного лесного реестра структурообразующую позицию. Платформа консолидирует учетные, правовые, картографические сведения, фактически формируя новую среду администрирования. Одновременно с этим, цифровизация делает заметнее старые системные барьеры. Дефицит первичных сведений, разрозненность региональных баз вкупе со сложностью интеграции ведомственных систем в текущих реалиях становятся очевидным тормозом развития отрасли. Техническая документация Рослесхоза за май-июнь 2026 г. иллюстрирует стадию сложной эксплуатационной стабилизации: дорабатываются формы выписок, алгоритмы пространственного анализа, личные кабинеты и т. д. Учитывая спад лесозаготовки в 2025 г., ценность безошибочного учета существенно возрастает, поскольку административные задержки напрямую бьют по рентабельности предприятий. Следовательно, перспективы ФГИС ЛК определяются не номинальным расширением функционала, а переходом к глубокой аналитике, к объектной целостности. Если заявленные векторы удастся реализовать, система превратится в полноценный «фундамент» риск-ориентированного управления ресурсами. Иначе говоря, ее значение приобретет подлинно институциональный масштаб, который выйдет за границы рутинной автоматизации.

#### Список литературы:

1. Булгакова, М.А. Отдельные вопросы учёта лесных ресурсов в России: проблемы и перспективы / М.А. Булгакова // Проблемы экономики и юридической практики. – 2025. – Т. 21. – № 6. – С. 35-40.
2. Елисеева, Е.Н. Цифровой потенциал лесопромышленного комплекса России: тенденции и вызовы / Е.Н. Елисеева, А.В. Зинькова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 5 (175). – С. 107-116.

3. Мураев, И.Г. Анализ результатов пилотного внедрения ФГИС ЛК Архангельской области / И.Г. Мураев, А.В. Сметанин // Russian Journal of Management. – 2024. – Т. 12. – № 4. – С. 390-412.
4. Носков, В.А. От ЛесЕГАИС к ФГИС ЛК: цифровизация лесной отрасли в России / В.А. Носков // Политические, экономические и социокультурные аспекты регионального управления на Европейском Севере. Материалы XVII Всероссийской научной конференции (с международным участием). – Сыктывкар, 2024. – С. 78-82.
5. Носков, В.А. От публичной лесной карты – к инвестиционной карте в рамках модернизации Федеральной государственной информационной системы лесного комплекса (ФГИС ЛК) / В.А. Носков // Устойчивый Север: общество, экономика, экология, политика. Сборник трудов IX Всероссийской научно-практической конференции. – Якутск: 2025. – С. 13-17.
6. Объем лесозаготовки в РФ снизился в 2025 г. на 10% – до 176 млн кубометров (эксперт) // URL: <https://fomag.ru/news-streem/obem-lesozagotovki-v-rf-snizilsya-v-2025-g-na-10-do-176-mln-kubometrov-ekspert-1/> (дата обращения: 11.06.2026).
7. Рослесинфорг подвел итоги 2025 года и наметил перспективы на следующий год // URL: <https://roslesinfor.ru/news/all/roslesinfor-podvel-itogi-2025-goda-i-nametil-perspektivy-na-sleduyushchiy-god/> (дата обращения: 11.06.2026).
8. Рослесхоз представил концепцию развития ФГИС Лесного комплекса на 2026 год // URL: <https://rosleshoz.gov.ru/news/federal/rosleskhaz-predstavil-kontseptsuyu-razvitiya-fgis-lesnogo-kompleksa-na-2026-god/> (дата обращения: 11.06.2026).
9. Техническая информация ФГИС ЛК // URL: <https://rosleshoz.gov.ru/information-systems/fgis-lk-information/technical-info/> (дата обращения: 11.06.2026).
10. TADVISER // URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> Проект: Федеральная государственная информационная система лесного комплекса (ФГИС ЛК) (дата обращения: 11.06.2026).

### References:

1. Bulgakova, M.A. Certain issues of accounting for forest resources in Russia: problems and prospects / M.A. Bulgakova // Problems of Economics and Legal Practice. – 2025. – Vol. 21. – No. 6. – Pp. 35-40.
2. Eliseeva, E.N. Digital potential of the timber industry complex of Russia: trends and challenges / E.N. Eliseeva, A.V. Zinkova // Regional Problems of Economic Transformation. – 2025. – No. 5 (175). – Pp. 107-116.
3. Muraev, I.G. Analysis of the results of the pilot implementation of the FSIS LC in the Arkhangelsk region / I.G. Muraev, A.V. Smetanin // Russian Journal of Management. – 2024. – Vol. 12. – No. 4. – Pp. 390-412.
4. Noskov, V.A. From LesEGAIS to FSIS LC: digitalization of the forest industry in Russia / V.A. Noskov // Political, Economic and Sociocultural Aspects of Regional Governance in the European North. Proceedings of the XVII All-Russian Scientific Conference (with international participation). – Syktывkar, 2024. – Pp. 78-82.
5. Noskov, V.A. From a public forest map to an investment map within the framework of modernization of the Federal State Information System of the Forest Complex (FSIS LC) /

- V.A. Noskov // Sustainable North: Society, Economy, Ecology, Politics. Collection of works of the IX All-Russian Scientific and Practical Conference. – Yakutsk: 2025. – Pp. 13-17.
6. Timber harvesting volume in the Russian Federation decreased by 10% in 2025 – to 176 million cubic meters (expert) // URL: <https://fomag.ru/news-streem/obem-lesozagotovki-v-rf-snizilsya-v-2025-g-na-10-do-176-mln-kubometrov-ekspert-1/> (accessed: 06/11/2026).
  7. Roslesinforg summed up the results of 2025 and outlined prospects for the next year // URL: <https://roslesinforg.ru/news/all/roslesinforg-podvel-itogi-2025-goda-i-nametil-perspektivy-na-sleduyushchiy-god/> (accessed: 06/11/2026).
  8. Rosleskhoz presented the concept for the development of the FSIS of the Forest Complex for 2026 // URL: <https://rosleshoz.gov.ru/news/federal/rosleskhoz-predstavil-kontseptsiyu-razvitiya-fgis-lesnogo-kompleksa-na-2026-god/> (accessed: 06/11/2026).
  9. Technical information of FSIS LC // URL: <https://rosleshoz.gov.ru/information-systems/fgis-lk-information/technical-info/> (accessed: 06/11/2026).
  10. TADVISER // URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Федеральная\\_государственная\\_информационная\\_система\\_лесного\\_комплекса\\_\(ФГИС\\_ЛК\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Федеральная_государственная_информационная_система_лесного_комплекса_(ФГИС_ЛК)) (accessed: 06/11/2026).