

УДК 332.1

**МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ  
РОССИИ: ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ****Евтушенко Александр Эдуардович,**Аспирант кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета,  
г. Екатеринбург, Россия**Аннотация**

В статье представлен обзор актуальных российских исследований, посвященных анализу влияния иностранной рабочей силы на социально-экономическое развитие России. Выявлены следующие тенденции: концентрация иностранных работников в ограниченном количестве регионов, разрыв между федеральной и региональной политикой регулирования, а также дисбаланс рынков труда. Интерпретированы региональные кейсы, а также сформулированы рекомендации по совершенствованию региональной миграционной политики.

**Ключевые слова:** региональная экономика, регионы, иностранная рабочая сила, рынок труда, патентная система, кадровый дефицит

**MIGRATION PROCESSES IN THE REGIONAL ECONOMY OF RUSSIA: A  
REVIEW OF LITERATURE****Evtushenko Alexander Eduardovich,**Postgraduate student at the Department of Regional and Municipal Economics and Management  
Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

ea96@mail.ru

**ABSTRACT**

The article provides an overview of current Russian research on the impact of foreign labor on Russia's socio-economic development. The following trends have been identified: the concentration of foreign workers in a limited number of regions, the gap between federal and regional regulatory policies, and the imbalance in the labor markets. The article interprets regional cases and provides recommendations for improving regional migration policies.

**Keywords:** regional economy, regions, foreign labor, labor market, patent system, staff shortage.

Актуальность (Введение)

Российская Федерация является одной из миграционно привлекательных стран мира. При этом остается дискуссионным вопрос влияния на социально-экономическое развитие регионов России. Одни субъекты десятилетиями остаются территориями, привлекательными для мигрантов, другие, несмотря на острый кадровый дефицит, не являются таковыми. По официальным заявлениям ТАСС, в 2025 году количество трудовых мигрантов составило 2,3 миллиона человек (рост к предыдущему году – 185 тыс. человек). Тройку наиболее привлекательных для рабочих мигрантов городов России составили Москва (около 631 тыс.), Московская область (свыше 427 тыс.) и Санкт-Петербург (более 260 тыс.), Тюменская область (64 тыс.) и Свердловская область (58 тыс.) [1]. Данная ситуация говорит о сохранении устойчивого спроса на иностранную рабочую силу в российской экономике.

Целью настоящего исследования является систематизация современных научных представлений о роли миграционных процессов в региональной экономике.

Материалы и методы исследования. В целях решения поставленной задачи использован метод сравнительного анализа научных публикаций для последующих их систематизации. Материалами послужили отобранные в базе данных РИНЦ исследования, опубликованные в период с 2023 по 2025 годы, по ключевым словам: «трудовая миграция», «иностранная рабочая сила», «региональная экономика», «региональный рынок труда».

Результаты и их обсуждение. Стоит отметить работу Е. С. Красинца, где говорится о том, что на Центральный федеральный округ и Северо-Западный федеральный округ приходилось более 64% трудовых мигрантов, в то время как Дальний Восток и Сибирь, испытывающие кадровый дефицит в рамках реализации крупных инфраструктурных проектов, получили лишь незначительную часть миграционного потока [2]. Данную ситуацию можно объяснить слабостью факторов притяжения в восточной части страны (низкий уровень доходов, суровый климат, неразвитая инфраструктура) при наличии мощных центров притяжения в столичных агломерациях [3].

Спрос на иностранную рабочую силу остается достаточно сегментированным. Так, большинство заявок работодателей приходится на иностранных работников со средним профессиональным образованием, а численность привлекаемых высококвалифицированных специалистов имеет тенденцию к сокращению [4].

В настоящем исследовании предлагается рассмотреть, как общероссийские тренды преломляются в конкретных субъектах. Один из примеров промышленно развитых регионов-реципиентов, где трудовая миграция стала частью рынка труда, является Свердловская область. По итогам 2024 года регион занимал 5-е место в России по количеству оформленных патентов, уступая Москве, Московской области, Санкт-Петербургу и Ленинградской области [5].

На примере экспертного опроса (представители органов государственной власти, некоммерческие организации, научное сообщество) исследователи выделяют следующие тенденции:

1. Большинство оценивает миграционную ситуацию в регионе как скорее негативную.
2. Формируется феномен возникновения «мигрантских школ» крупных городах региона [6].
3. Снижается интерес бизнес-сообщества к технологическому развитию и модернизации из-за доступности дешевой рабочей силы. В качестве новых трендов фиксируется освоение работодателями новых рынков труда Южной и Юго-Восточной Азии. Резко вырос спрос на работников из Индии и Туркменистана [7].

Курская область иллюстрирует приграничную специфику и наличие миграционного оттока, несмотря на приток беженцев. Также прибывают иностранные работники из Таджикистана и Армении, но это не компенсирует естественную убыль населения [8].

В качестве факторов выталкивания можно отметить нестабильную политическую ситуацию, низкие доходы населения и отсутствие программ адаптации для иностранных работников. Калининградская область, с одной стороны, обладает миграционной привлекательностью ввиду географического положения, с другой стороны, высокий уровень цен и нехватка подходящей работы ведут к оттоку квалифицированных кадров [9].

Республика Алтай, Республика Тыва, Республика Хакасия являются регионами низкой миграционной привлекательности. При устойчивом оттоке молодого населения наблюдается приток низкоквалифицированной иностранной рабочей силы [10]. Политика поддержки переселения соотечественников на территорию Республики Алтай также остается неэффективной: несмотря на незначительный плановый показатель (21 человек), реальное прибытие на территорию региона составляет практически единицы [11].

Дополнительные региональные кейсы только дополняют противоречивую картину. В Ростовской области социологические исследования фиксируют толерантность населения, но эксперты прогнозируют негативные последствия ввиду наличия мигрантов на территории региона [12]. Пермский край и Орловская область сталкиваются с проблемой высокого уровня легальной миграции и административных правонарушений иностранных граждан [13; 14].

Анализ региональных кейсов показывает несколько общих проблем региональной политики. Во-первых, наблюдается феномен «примитивизации регионального рынка труда», когда российские работники заняты на позициях ниже своего образования, наблюдается высокий уровень износа основных фондов предприятий, а доступность дешевого труда иностранных работников усугубляет складывающуюся ситуацию [4]. Исследователи видят корень данной проблемы в передаче полномочий по регулированию миграционных процессов из Федеральной миграционной службы в ведение Министерства внутренних дел Российской Федерации [3].

Обобщение проанализированных научных работ позволяет предложить меры по совершенствованию миграционных процессов в региональных экономиках:

1. Введение регулярного мониторинга коэффициента легальности патентов для иностранных граждан на региональном уровне [5].

2. Ужесточение контроля за работодателями, привлекающими иностранную рабочую силу [6].

3. Создание центров языковой и культурной адаптации иностранных работников с целью закрепления качественного человеческого капитала [8].

4. Переход к балльной системе отбора участников государственных программ, оказывающих содействие переселению соотечественников, исключая слияние каналов трудовой и репатриационной миграции [15].

5. Расширение географии организованного набора за счет стран, входящих в состав БРИКС [16].

Выводы (Заключение). Стоит отметить, что региональные рынки труда, являющиеся частью региональной экономики, развиваются под действием разнонаправленных сил. С одной стороны, притягивающие факторы и выталкивающие факторы периферии усугубляют поляризацию. Сохраняется ситуация привлечения низкоквалифицированных кадров, что негативным образом в долгосрочной перспективе влияет на модернизацию российской экономики. В отсутствие согласованности между федеральной и региональной политикой регулирования процесса привлечения иностранной рабочей силы дальнейшие

дисбалансы будут только нарастать. В этой связи актуальным направлением для исследования является количественная оценка вклада трудовой миграции в ВРП.

#### Список литературы:

1. В 2025 году число трудовых мигрантов в России увеличилось до 2,3 млн человек [Электронный ресурс] / ТАСС // Вести.ру. 2026. URL: <https://www.vesti.ru/article/4885523> (дата обращения: 09.06.2026).
2. Красинец Е.С. Трудовая миграция в Россию: тренды развития и последствия для рынка труда // Региональные проблемы преобразования экономики. 2023. № 12 (158). С. 189–198.
3. Базжина В.А., Зигангирова Э.Р. Миграционная политика Российской Федерации как угроза миграционному потоку из Китая // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2024. Т. 26, № 4. С. 75–89.
4. Жарков Д.В., Дубинский Р.Н., Липатова Л.Н. О примитивизации российского рынка труда // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2025. № 2. С. 62–74.
5. Антипин И.А., Евтушенко А.Э. Стоимость патента для иностранных граждан как инструмент регулирования рынка труда иностранной рабочей силы: региональный анализ (на примере Свердловской области) // Естественно-гуманитарные исследования. 2025. Т. 61. № 5. С. 31–37.
6. Бедрина Е.Б., Неклюдова Н.П. Реализация миграционной политики в Свердловской области глазами экспертов: поиск управленческих решений // Ars Administrandi (Искусство управления). 2024. Т. 16, № 1. С. 98–123.
7. Евтушенко А.Э. Региональные тренды привлечения иностранных работников из визовых стран: опыт Свердловской области // Материалы всероссийской научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления». Екатеринбург: УрГЭУ, 2025. С. 1–5.
8. Машкина Н.А., Боев Е.И. Совершенствование региональной миграционной политики (на материалах Курской области) // Ученые записки. 2024. № 1(50). С. 39–46.
9. Абрамов А.П., Гавриков Ф.А. Миграционная повестка Калининградской области в контексте социально-экономического развития России // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 3. С. 207–222.
10. Ойдуп Т.М., Трошкина И.Н., Дилекова С.Д. Анализ миграционной привлекательности республик Алтай, Тыва и Хакасии // Новые исследования Тувы. 2025. № 2. С. 92–108.
11. Рязанцев С.В., Вазиров З.К., Гарибова Ф.М. Миграционная политика в этнонациональных регионах Сибири: вызовы и перспективы // ДЕМИС. Демографические исследования. 2025. Т. 5, № 4. С. 70–96.
12. Денисова Г.С. Социологическая оценка влияния международной миграции на социально-экономическое развитие Ростовской области // Регионоведение. 2021. Т. 29, № 1. С. 126–150.

13. Руденко М.Н. Миграционный процесс и его влияние на экономическую безопасность региона (на примере Пермского края) // Развитие и безопасность. 2021. № 2. С. 90–101.
14. Амелина М.Ю. Современное состояние реализации государственной миграционной политики в Орловской области // Ученые записки. 2024. № 1(50). С. 1–8.
15. Долженко Р.А., Антонов Д.А. Миграции населения в Свердловской области: проблемы и решения // Народонаселение. 2021. Т. 24, № 4. С. 175–189.
16. Евтушенко А.Э., Чевтаева Н.Г., Кононова Д.С., Агумбаева А.Е. Государственное регулирование внешней трудовой миграции в условиях дефицита кадров на рынке труда // Вопросы управления. 2024. Т. 18, № 5. С. 69–87.

#### References:

1. V 2025 godu chislo trudovyh migrantov v Rossii uvelichilos' do 2,3 mln chelovek [Elektronnyj resurs] / TASS // Vesti.ru. 2026. URL: <https://www.vesti.ru/article/4885523> (data obrashhenija: 09.06.2026).
2. Krasinec E.S. Trudovaja migracija v Rossiju: trendy razvitija i posledstvija dlja rynka truda // Regional'nye problemy preobrazovanija jekonomiki. 2023. № 12 (158). S. 189–198.
3. Bazhina V.A., Zigangirova Je.R. Migracionnaja politika Rossijskoj Federacii kak ugroza migracionnomu potoku iz Kitaja // Aziatsko-Tihookeanskij region: jekonomika, politika, pravo. 2024. Т. 26, № 4. S. 75–89.
4. Zharkov D.V., Dubinskij R.N., Lipatova L.N. O primitivizacii rossijskogo rynka truda // Vestnik Moskovskogo finansovo-juridicheskogo universiteta MFJuA. 2025. № 2. S. 62–74.
5. Antipin I.A., Evtushenko A.Je. Stoimost' patenta dlja inostrannyh grazhdan kak instrument regulirovanija rynka truda inostrannoju rabocheju silju: regional'nyj analiz (na primere Sverdlovskoj oblasti) // Estestvenno-gumanitarnye issledovanija. 2025. Т. 61. № 5. S. 31–37.
6. Bedrina E.B., Nekljudova N.P. Realizacija migracionnoj politiki v Sverdlovskoj oblasti glazami jekspertov: poisk upravlencheskih reshenij // Ars Administrandi (Iskusstvo upravlenija). 2024. Т. 16, № 1. S. 98–123.
7. Evtushenko A.Je. Regional'nye trendy privlechenija inostrannyh rabotnikov iz vizovyh stran: opyt Sverdlovskoj oblasti // Materialy vsrossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii «Aktual'nye problemy jekonomiki i upravlenija». Ekaterinburg: UrGJeU, 2025. S. 1–5.
8. Mashkina N.A., Boev E.I. Sovershenstvovanie regional'noj migracionnoj politiki (na materialah Kurskoj oblasti) // Uchenye zapiski. 2024. № 1(50). S. 39–46.
9. Abramov A.P., Gavrikov F.A. Migracionnaja povestka Kaliningradskoj oblasti v kontekste social'no-jekonomicheskogo razvitija Rossii // Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Serija: Jekonomika. Sociologija. Menedzhment. 2024. Т. 14, № 3. S. 207–222.
10. Ojdup T.M., Troshkina I.N., Dilekova S.D. Analiz migracionnoj privlekatel'nosti respublik Altaj, Tyva i Hakasii // Novye issledovanija Tuvy. 2025. № 2. S. 92–108.

11. Rjazancev S.V., Vazirov Z.K., Garibova F.M. Migracionnaja politika v jetnonacional'nyh regionah Sibiri: vyzovy i perspektivy // DEMIS. Demograficheskie issledovanija. 2025. T. 5, № 4. S. 70–96.
12. Denisova G.S. Sociologicheskaja ocenka vlijanija mezhdunarodnoj migracii na social'no-jekonomicheskoe razvitie Rostovskoj oblasti // Regionologija. 2021. T. 29, № 1. S. 126–150.
13. Rudenko M.N. Migracionnyj process i ego vlijanie na jekonomicheskiju bezopasnost' regiona (na primere Permskogo kraja) // Razvitie i bezopasnost'. 2021. № 2. S. 90–101.
14. Amelina M.Ju. Sovremennoe sostojanie realizacii gosudarstvennoj migracionnoj politiki v Orlovskoj oblasti // Uchenye zapiski. 2024. № 1(50). S. 1–8.
15. Dolzhenko R.A., Antonov D.A. Migracii naselenija v Sverdlovskoj oblasti: problemy i reshenija // Narodonaselenie. 2021. T. 24, № 4. S. 175–189.
16. Evtushenko A.Je., Chevtaeva N.G., Kononova D.S., Agumbaeva A.E. Gosudarstvennoe regulirovanie vneshnej trudovoj migracii v uslovijah deficita kadrov na rynke truda // Voprosy upravlenija. 2024. T. 18, № 5. S. 69–87.